

autoneum

Halbjahresbericht 2018

## Umsatz

in Mio. CHF



## EBIT

in Mio. CHF



## Konzerngewinn

in Mio. CHF



## RONA

in %



\*Die Zahlen für 2017 sind angepasst um die Effekte aus der Einführung von IFRS 15.

# Schwacher US-Markt und Expansion in Asien wirken sich auf Profitabilität aus

---

Sehr geehrte Aktionärin, sehr geehrter Aktionär

Autoneum hat den Umsatz im ersten Halbjahr 2018 gegenüber dem Vorjahreszeitraum gesteigert und ist mit dem Markt gewachsen. Der Umsatz in Schweizer Franken legte um 3.9% zu und summierte sich auf 1 159.4 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 1 116.0 Mio. CHF<sup>1</sup>). In Lokalwährungen stieg der Umsatz des Markt- und Technologieführers für Akustik- und Wärmemanagement im ersten Semester 2018 um 2.2%.

Während die Zahl der produzierten Fahrzeuge in Europa und Asien gegenüber dem ersten Halbjahr 2017 zumindest moderat wuchs, wurden in Nordamerika erneut weniger Fahrzeuge produziert als in der Vorjahresperiode. Entsprechend reduzierte Lieferabrufe bei Autoneum bewirkten einen Umsatzrückgang der Business Group North America. Dieser konnte durch das signifikant über dem Marktniveau liegende Umsatzwachstum der Business Groups Europe, Asia und SAMEA (Südamerika, Mittlerer Osten und Afrika) mehr als kompensiert werden. Ausschlaggebend dafür war die Belieferung absatzstarker Modelle europäischer und japanischer Fahrzeughersteller in Europa, Asien und der Region SAMEA.

Das erneut verbesserte operative Ergebnis der Business Group Europe und der erstmalig solide Gewinnbeitrag der Business Group SAMEA haben zu dem im ersten Halbjahr 2018 erreichten Profitabilitätsniveau des Unternehmens beigetragen, das jedoch durch die geringeren Produktionsvolumen und Anlaufkosten in Nordamerika sowie die starke Expansion in Asien mit zahlreichen Neuanläufen und entsprechend niedrigeren Ergebnismargen gekennzeichnet war. So sank das EBITDA im ersten Halbjahr 2018 auf 127.2 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 130.1 Mio. CHF), wodurch sich die EBITDA-Marge auf 11.0% (Vorjahresperiode: 11.7%) reduzierte. Das EBIT summierte sich auf 86.4 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 94.0 Mio. CHF); die EBIT-Marge erreichte 7.5% (Vorjahresperiode: 8.4%). Der Konzerngewinn lag mit 60.1 Mio. CHF auf Vorjahresniveau (61.7 Mio. CHF).

<sup>1</sup>Die Zahlen für 2017 sind angepasst um die Effekte aus der Einführung von IFRS 15.

# 3.9%



Der Umsatz stieg um 3.9%  
auf 1 159.4 Mio. CHF.

# 7.5%



Die EBIT-Marge erreichte 7.5%.

## Wichtiges in Kürze

5

Mio. CHF	Januar – Juni 2018		Januar – Juni 2017 <sup>1</sup>		Veränderung	Organisches Wachstum <sup>2</sup>
<b>Autoneum-Konzern</b>						
Umsatz	1 159.4	100.0%	1 116.0	100.0%	3.9%	2.2%
EBITDA	127.2	11.0%	130.1	11.7%	-2.2%	
EBIT	86.4	7.5%	94.0	8.4%	-8.0%	
Konzerngewinn	60.1	5.2%	61.7	5.5%	-2.7%	
Gesamtkapitalrendite (RONA) <sup>3</sup>	13.2%		17.1%			
Cashflow aus operativer Geschäftstätigkeit	48.5		47.3			
Nettoverschuldung per 30. Juni	259.8		149.1			
Personalbestand per 30. Juni <sup>4</sup>	13 527		12 629		7.1%	
<b>BG Europe</b>						
Umsatz	501.2	100.0%	446.2	100.0%	12.3%	4.7%
EBIT	43.7	8.7%	37.0	8.3%		
<b>BG North America</b>						
Umsatz	472.2	100.0%	501.3	100.0%	-5.8%	-4.1%
EBIT	18.4	3.9%	35.9	7.2%		
<b>BG Asia</b>						
Umsatz	127.3	100.0%	114.2	100.0%	11.5%	6.8%
EBIT	11.3	8.9%	14.2	12.5%		
<b>BG SAMEA<sup>5</sup></b>						
Umsatz	56.0	100.0%	55.4	100.0%	1.2%	23.3%
EBIT	3.1	5.5%	0.2	0.4%		
<b>Aktie AUTN</b>						
Aktienkurs per 30. Juni in CHF	232.00		262.50		-11.6%	
Börsenkapitalisierung per 30. Juni	1 080.9		1 223.9		-11.7%	
Unverwässerter Gewinn pro Aktie in CHF	10.49		10.42		0.6%	

<sup>1</sup> Die Zahlen für 2017 sind angepasst um die Effekte aus der Einführung von IFRS 15.

<sup>2</sup> Umsatzveränderung in Lokalwährungen, bereinigt um den Verkauf des Werks in Betim (Minas Gerais), Brasilien, im Jahr 2017.

<sup>3</sup> Konzerngewinn vor Zinsaufwand im Verhältnis zu durchschnittlichem Eigenkapital und verzinslichem Fremdkapital.

<sup>4</sup> Vollzeitäquivalente inklusive temporären Mitarbeitern (ohne Lehrlinge).

<sup>5</sup> Umfasst Südamerika, Mittleren Osten und Afrika.

Die geringere Profitabilität und hohe Investitionen in den Kapazitätsauf- und -ausbau führten zu einem Rückgang der Gesamtkapitalrendite (RONA), die jedoch mit 13.2% (Vorjahresperiode: 17.1%) den gewichteten durchschnittlichen Kapitalkostensatz (WACC) von 8.2% erneut übertroffen hat. Die zahlreichen Neuanläufe und der damit verbundene, noch nicht umsatzwirksame Werkzeugbestand führten zu einer Zunahme des Nettoumlaufvermögens gegenüber dem Stichtag 31. Dezember 2017 von 105.5 Mio. CHF auf 140.3 Mio. CHF. Die Nettoverschuldung stieg aufgrund der weiterhin hohen Investitionen und des höheren Nettoumlaufvermögens auf 259.8 Mio. CHF (31. Dezember 2017: 183.3 Mio. CHF).

Getrieben durch die starke Kundennachfrage und eine nahezu maximale Auslastung der bestehenden europäischen Produktionskapazitäten hat Autoneum 2018 in ein Werk in Ungarn und die damit sechste osteuropäische Produktionsstätte investiert. Seit Mai 2018 werden dort multifunktionale Teppichsysteme für einen deutschen Premiumhersteller in Serie produziert. Aus dem 12 000 Quadratmeter grossen Werk im ungarischen Komárom beliefert Autoneum zukünftig deutsche und britische Hersteller mit Teppichsystemen, Stirnwandisolationen und Radhausverkleidungen sowie weiteren akustisch wirksamen Bauteilen just-in-time in ihren nahe gelegenen Produktionsstätten in Ungarn und der Slowakei. Dank ihres Leichtgewichts kommen zukünftig in Komárom produzierte textile Radhausverkleidungen unter anderem in einem vollelektrischen SUV eines britischen Herstellers zum Einsatz, wo sie sowohl zur Lärm- wie Gewichtsreduktion dieses Modells beitragen.

Mit dem Einzug neuer Mobilitätsformen arbeiten sowohl Fahrzeughersteller wie Zulieferer an der Entwicklung innovativer Technologien für die zukünftig verstärkt als Arbeits- oder Erholungsraum genutzte und entsprechend intensiver beanspruchte Passagierkabine. Ein besonderes Augenmerk liegt dabei auf Komponenten, die ein ruhiges und komfortables Fahrerlebnis bei gleichzeitig geringer Umweltbelastung unterstützen. Insbesondere Teppichsystemen kommt eine wichtige Rolle zu, da sie die Passagierkabine vor externen Lärmquellen abschirmen und durch ihre Grösse die Qualitätswahrnehmung im Fahrzeug entscheidend beeinflussen. Um den Teppich bereits in der Vorentwicklung neuer Fahrzeugmodelle entsprechend den Anforderungen in der Passagierkabine zu modellieren, hat Autoneum das Messsystem „Carpet Cleanability Analyzer“ entwickelt. Mit dem zugrundeliegenden Verfahren ist es möglich, die Reinigungsfähigkeit und Schmutzresistenz unterschiedlicher Teppichoberflächen zu analysieren und miteinander zu vergleichen. Das in der Forschungszentrale im schweizerischen Winterthur produzierte System ist dank seiner effizienten Messmethodik besonders zur Qualitätssicherung und Reproduzierbarkeit der gemessenen Daten geeignet. Den ersten Carpet Cleanability Analyzer hat Autoneum im Frühjahr 2018 an einen französischen Fahrzeughersteller ausgeliefert.

# 60.1

Mio. CHF



---

Der Konzerngewinn lag mit  
60.1 Mio. CHF auf Vorjahresniveau.

# 1.7%



---

Die weltweite Automobilproduktion nahm  
um 1.7% auf 48.2 Millionen Fahrzeuge zu.

## Business Groups

Die Business Group Europe steigerte den Umsatz in Lokalwährungen um 4.7% und übertraf damit das Marktwachstum deutlich. Insbesondere höhere Lieferumfänge für Modelle deutscher, französischer und schwedischer Fahrzeughersteller trugen zu diesem Anstieg bei. Der Umsatz in Schweizer Franken erhöhte sich um 55.1 Mio. CHF auf 501.2 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 446.2 Mio. CHF). Das um 6.7 Mio. CHF auf 43.7 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 37.0 Mio. CHF) gewachsene EBIT resultierte in einer EBIT-Marge von 8.7%. Die Business Group Europe konnte das traditionell stärkere erste Semester dank operativer Effekte sowie höherer Produktionsvolumen und einer entsprechend starken Kapazitätsauslastung optimal nutzen und weiter profitabel wachsen.

In der Business Group North America führten weiter gesunkene Produktionsvolumen im Hauptmarkt USA und in Kanada und entsprechend reduzierte Lieferabrufe zu einem Umsatzrückgang von -4.1% in Lokalwährungen. In Schweizer Franken sank der Umsatz wechsellkursbedingt um -5.8% auf 472.2 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 501.3 Mio. CHF). Das EBIT sank auf 18.4 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 35.9 Mio. CHF). Dies entspricht 3.9% des Umsatzes. Eine geringere Kapazitätsauslastung, kostenintensive Neuanläufe für Modelle europäischer Hersteller und operative Ineffizienzen in US-Werken sowie ungeplante, durch einen lokalen Zulieferer hervorgerufene Produktionsstopps bei verschiedenen Kunden von Autoneum belasteten das Ergebnis der Business Group North America im Halbjahresvergleich.

Mit einem Plus von 6.8% in Lokalwährungen hat die Business Group Asia das Marktwachstum im ersten Halbjahr 2018 erneut signifikant übertroffen. In Schweizer Franken erhöhte sich der Umsatz um 11.5% auf 127.3 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 114.2 Mio. CHF). Insbesondere die hohen Investitionen in den Auf- und Ausbau der chinesischen Produktionskapazitäten, die noch keinen Ergebnisbeitrag liefern, und gestiegene Rohmaterialpreise resultierten in einem EBIT von 11.3 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 14.2 Mio. CHF) und einer EBIT-Marge von 8.9%.

Die Business Group SAMEA (Südamerika, Mittlerer Osten und Afrika) hat ihren Wachstumskurs im ersten Halbjahr 2018 weiter fortgesetzt und den Umsatz in Lokalwährungen um 23.3% und damit weit über Markt gesteigert. Höhere Auftragsvolumen für US-amerikanische und japanische Fahrzeughersteller in Brasilien und Argentinien sowie hohe Exportvolumen in der Türkei waren ausschlaggebend für dieses signifikante Wachstum. Aufgrund der erheblichen Abwertung verschiedener Lokalwährungen stieg der in Schweizer Franken konsolidierte Umsatz jedoch lediglich um 1.2% auf 56.0 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 55.4 Mio. CHF). Das EBIT verbesserte sich um 2.9 Mio. CHF auf 3.1 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 0.2 Mio. CHF), wodurch diese Business Group erstmals wieder einen soliden Gewinnbeitrag leistete. Die gestiegenen Produktionsvolumen und eine entsprechend optimierte Kapazitätsauslastung sowie operative Effizienzsteigerungen waren ausschlaggebend für dieses positive Ergebnis.



---

Autoneum erwartet für das Gesamtjahr 2018  
ein organisches Umsatzwachstum von rund 3% und  
eine EBIT-Marge von 7%.

### Wechsel in der Konzernleitung

Der Verwaltungsrat der Autoneum Holding AG hat Dr. Alexandra Bendler per 1. Februar 2019 zur Leiterin der Business Group Europe und zum Mitglied der Konzernleitung ernannt. Alexandra Bendler hatte seit ihrem Eintritt in das Unternehmen 2008 verschiedene Führungspositionen inne, unter anderem war sie von 2010 bis 2014 Leiterin Konzernstrategie & Marketing. Seit 2014 zeichnet sie für den Vertrieb und das Projektmanagement der Business Group Europe verantwortlich. Alexandra Bendler wird die Leitung der Business Group von Matthias Holzammer übernehmen, der das Unternehmen auf eigenen Wunsch verlassen wird, um sich neuen Herausforderungen zu stellen. Unter seiner Führung hat die Business Group Europe seit 2012 massgeblich zum profitablen Wachstum des Unternehmens beigetragen. Der Verwaltungsrat der Autoneum Holding AG und CEO Martin Hirzel bedauern das Ausscheiden von Matthias Holzammer, danken ihm für seinen wesentlichen Erfolgsbeitrag sowie sein hohes Engagement und wünschen ihm bei seinen nächsten Schritten beruflich und persönlich alles Gute.

### Ausblick

Angesichts der im zweiten Halbjahr 2018 zu erwartenden leichten Erholung des nordamerikanischen Marktes und einer gleichbleibend hohen Nachfrage in Europa geht Autoneum für 2018 von einem organischen Umsatzwachstum von rund 3% aus. Im saisonal etwas schwächeren zweiten Semester ist mit einer niedrigeren EBIT-Marge der Business Group Europe und für die Business Group North America mit einem kurzfristig unveränderten Margenniveau zu rechnen. Autoneum erwartet daher für das Gesamtjahr 2018 eine EBIT-Marge von 7%.

Winterthur, 25. Juli 2018



**Hans-Peter Schwald**  
Präsident des Verwaltungsrats



**Martin Hirzel**  
Chief Executive Officer

## Consolidated income statement

CHF million	January – June 2018		January – June 2017 <sup>1</sup>	
Revenue	1 159.4	100.0%	1 116.0	100.0%
Material expenses	-541.1	-46.7%	-511.0	-45.8%
Employee expenses	-316.7	-27.3%	-299.6	-26.8%
Other expenses	-189.3	-16.3%	-185.7	-16.6%
Other income	14.8	1.3%	10.5	0.9%
<b>EBITDA</b>	<b>127.2</b>	<b>11.0%</b>	<b>130.1</b>	<b>11.7%</b>
Depreciation, amortization and impairment	-40.7	-3.5%	-36.1	-3.2%
<b>EBIT</b>	<b>86.4</b>	<b>7.5%</b>	<b>94.0</b>	<b>8.4%</b>
Financial income	1.0		-2.2	
Financial expenses	-6.7		-6.5	
Share of profit of associated companies	3.0		1.2	
<b>Profit before taxes</b>	<b>83.7</b>	<b>7.2%</b>	<b>90.8</b>	<b>8.1%</b>
Income taxes	-23.7		-29.1	
<b>Net profit</b>	<b>60.1</b>	<b>5.2%</b>	<b>61.7</b>	<b>5.5%</b>
attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd	48.9		48.5	
attributable to non-controlling interests	11.2		13.2	
Basic earnings per share in CHF	10.49		10.42	
Diluted earnings per share in CHF	10.46		10.41	

<sup>1</sup> Restated, refer to note 2 on page 14.

## Consolidated statement of comprehensive income

CHF million	January – June 2018	January – June 2017 <sup>1</sup>
<b>Net profit</b>	<b>60.1</b>	<b>61.7</b>
Currency translation adjustment <sup>2</sup>	-8.2	-21.5
Change in fair value of financial instruments available for sale	-	1.0
Income taxes	-	-
<b>Total items that will be reclassified to income statement</b>	<b>-8.2</b>	<b>-20.5</b>
Remeasurement of defined benefit pension plans	2.3	6.7
Changes in fair value of equity investments (FVOCI)	2.9	-
Income taxes	-0.5	-1.3
<b>Total items that will not be reclassified to income statement</b>	<b>4.8</b>	<b>5.4</b>
<b>Other comprehensive income</b>	<b>-3.4</b>	<b>-15.1</b>
<b>Total comprehensive income</b>	<b>56.6</b>	<b>46.6</b>
attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd	45.3	39.1
attributable to non-controlling interests	11.3	7.5

<sup>1</sup> Restated, refer to note 2 on page 14.

<sup>2</sup> The currency translation adjustment includes nil (2017: CHF -0.2 million) of other comprehensive income from associated companies accounted for using the equity method.

## Consolidated balance sheet

CHF million	June 30, 2018	December 31, 2017 <sup>1</sup>
<b>Assets</b>		
Tangible assets	654.7	623.0
Intangible assets	10.0	11.2
Investments in associated companies	16.0	14.1
Financial assets	80.2	78.0
Deferred income tax assets	19.9	21.7
Employee benefit assets	3.8	3.8
Other assets	103.5	101.3
<b>Non-current assets</b>	<b>888.1</b>	<b>853.0</b>
Inventories	229.8	206.9
Trade receivables	337.8	301.4
Current income tax receivables	8.4	9.3
Other assets	83.9	65.7
Financial assets	2.1	2.8
Cash and cash equivalents	73.0	103.8
<b>Current assets</b>	<b>735.0</b>	<b>689.9</b>
<b>Assets</b>	<b>1 623.0</b>	<b>1 542.9</b>
<b>Shareholders' equity and liabilities</b>		
Equity attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd	559.8	545.7
Equity attributable to non-controlling interests	106.4	112.6
<b>Shareholders' equity</b>	<b>666.2</b>	<b>658.3</b>
Borrowings	307.5	242.5
Deferred income tax liabilities	34.9	33.5
Employee benefit liabilities	31.8	33.9
Provisions	26.9	37.4
Other liabilities	2.5	1.1
<b>Non-current liabilities</b>	<b>403.6</b>	<b>348.6</b>
Borrowings	26.0	46.2
Current income tax liabilities	15.6	21.6
Provisions	25.3	31.7
Trade payables	295.5	261.7
Other liabilities	190.9	174.8
<b>Current liabilities</b>	<b>553.3</b>	<b>536.1</b>
<b>Liabilities</b>	<b>956.8</b>	<b>884.6</b>
<b>Shareholders' equity and liabilities</b>	<b>1 623.0</b>	<b>1 542.9</b>

<sup>1</sup> Restated, refer to note 2 on page 14.

## Consolidated statement of changes in equity

CHF million	Attributable to the shareholders of Autoneum Holding Ltd						Total	Attributable to non-controlling interests	Total
	Share capital	Treasury shares	Capital reserve	Fair value reserve <sup>1</sup>	Retained earnings	Currency transl. adjustm.			
At December 31, 2016 reported	0.2	-2.4	217.5	23.8	179.9	-24.7	394.3	104.7	499.0
Adoption of IFRS 15 <sup>2</sup>	-	-	-	-	65.6	-	65.6	4.0	69.7
<b>At January 1, 2017 restated<sup>2</sup></b>	<b>0.2</b>	<b>-2.4</b>	<b>217.5</b>	<b>23.8</b>	<b>245.5</b>	<b>-24.7</b>	<b>459.9</b>	<b>108.7</b>	<b>568.6</b>
Net profit	-	-	-	-	48.5	-	48.5	13.2	61.7
Other comprehensive income	-	-	-	1.0	5.4	-15.8	-9.4	-5.7	-15.1
<b>Total comprehensive income</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.0</b>	<b>53.9</b>	<b>-15.8</b>	<b>39.1</b>	<b>7.5</b>	<b>46.6</b>
Capital increase	-	-	-	-	-	-	-	0.1	0.1
Acquisition of non-controlling interests	-	-	-	-	-0.3	-	-0.3	-	-0.3
Dividends paid <sup>3</sup>	-	-	-	-	-30.3	-	-30.3	-20.3	-50.6
Purchase of treasury shares <sup>4</sup>	-	-0.1	-	-	-	-	-0.1	-	-0.1
Share-based remuneration <sup>4</sup>	-	1.3	-	-	-0.3	-	1.0	-	1.0
<b>Total transactions with owners</b>	<b>-</b>	<b>1.2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-30.9</b>	<b>-</b>	<b>-29.7</b>	<b>-20.2</b>	<b>-49.9</b>
<b>At June 30, 2017 restated</b>	<b>0.2</b>	<b>-1.2</b>	<b>217.5</b>	<b>24.8</b>	<b>268.6</b>	<b>-40.6</b>	<b>469.3</b>	<b>96.0</b>	<b>565.3</b>
At December 31, 2017 restated <sup>2</sup>	0.2	-3.3	217.5	38.9	313.5	-21.2	545.7	112.6	658.3
Adoption of IFRS 9 <sup>2</sup>	-	-	-	-	-1.2	-	-1.2	-	-1.2
<b>At January 1, 2018 restated<sup>2</sup></b>	<b>0.2</b>	<b>-3.3</b>	<b>217.5</b>	<b>38.9</b>	<b>312.2</b>	<b>-21.2</b>	<b>544.4</b>	<b>112.6</b>	<b>657.0</b>
Net profit	-	-	-	-	48.9	-	48.9	11.2	60.1
Other comprehensive income	-	-	-	2.9	1.9	-8.3	-3.5	0.1	-3.4
<b>Total comprehensive income</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.9</b>	<b>50.7</b>	<b>-8.3</b>	<b>45.3</b>	<b>11.3</b>	<b>56.6</b>
Dividends paid <sup>3</sup>	-	-	-	-	-30.3	-	-30.3	-17.5	-47.8
Purchase of treasury shares <sup>4</sup>	-	-1.3	-	-	-	-	-1.3	-	-1.3
Share-based remuneration <sup>4</sup>	-	2.0	-	-	-0.3	-	1.7	-	1.7
<b>Total transactions with owners</b>	<b>-</b>	<b>0.6</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-30.6</b>	<b>-</b>	<b>-29.9</b>	<b>-17.5</b>	<b>-47.5</b>
<b>At June 30, 2018</b>	<b>0.2</b>	<b>-2.7</b>	<b>217.5</b>	<b>41.8</b>	<b>332.4</b>	<b>-29.5</b>	<b>559.8</b>	<b>106.4</b>	<b>666.2</b>

<sup>1</sup> The former "Available for sale reserve" has been renamed to "Fair value reserve" in course of the adoption of IFRS 9.

<sup>2</sup> Refer to note 2 on page 14.

<sup>3</sup> Autoneum Holding Ltd paid a dividend of CHF 6.50 per share entitled to dividends in 2018 (2017: CHF 6.50) as approved by the Annual General Meeting. The total payout amounted to CHF 30.3 million (2017: CHF 30.3 million).

<sup>4</sup> Autoneum purchased 5 813 registered shares (2017: 190) and transferred 11 019 registered shares (2017: 10 257) in conjunction with share-based remuneration in the period under review.

## Consolidated statement of cash flows

13

CHF million	January – June 2018	January – June 2017 <sup>1</sup>
Net profit	60.1	61.7
Dividend income	–	–0.5
Interest income	–0.9	–0.8
Interest expenses	3.8	6.2
Income tax expenses	23.7	29.1
Depreciation, amortization and impairment	40.7	36.1
Share of profit of associated companies	–3.0	–1.2
Loss from disposal of tangible assets, net	0.1	0.1
Gain from disposal of subsidiary or business	–0.3	–
Loss from disposal of investments in associated companies	–	0.4
Other non-cash income and expenses	1.4	–1.7
Change in net working capital	–43.3	–52.8
Change in post-employment benefit assets and liabilities	0.2	4.8
Change in non-current provisions	–5.6	–5.0
Change in other non-current assets	–3.5	–4.8
Change in other non-current liabilities	1.4	0.3
Dividends received	1.3	1.3
Interest received	0.8	0.8
Interest paid	–2.2	–2.9
Income taxes paid	–26.3	–23.8
<b>Cash flows from operating activities</b>	<b>48.5</b>	<b>47.3</b>
Investments in tangible assets	–72.7	–67.7
Investments in intangible assets	–0.5	–1.0
Investments in associated companies	–0.2	–
Investments in financial assets	–0.7	–15.1
Proceeds from disposal of tangible assets	0.2	0.1
Proceeds from disposal of financial assets	0.6	0.6
Proceeds from disposal of subsidiary or business, net of cash disposed of <sup>2</sup>	0.6	–
Consideration paid for disposal of investments in associated companies	–	–0.2
<b>Cash flows used in investing activities</b>	<b>–72.6</b>	<b>–83.3</b>
Dividends paid to shareholders of Autoneum Holding Ltd	–30.3	–30.3
Dividends paid to non-controlling interests	–17.5	–20.3
Acquisition of non-controlling interests	–	–0.4
Proceeds from capital increase	–	0.1
Purchase of treasury shares	–1.3	–0.1
Proceeds from borrowings	118.9	210.5
Repayment of borrowings	–75.1	–166.8
<b>Cash flows used in financing activities</b>	<b>–5.4</b>	<b>–7.4</b>
Currency translation adjustment	–1.4	–4.4
<b>Change in cash and cash equivalents</b>	<b>–30.9</b>	<b>–47.8</b>
Cash and cash equivalents at beginning of the period	103.8	149.8
<b>Cash and cash equivalents at end of the period</b>	<b>73.0</b>	<b>102.1</b>

<sup>1</sup> Restated, refer to note 2 on page 14.

<sup>2</sup> Includes a deferred purchase price payment in the amount of CHF 0.6 million (2017: nil) from transactions in 2013 and 2014.

## Notes to the condensed consolidated semi-annual financial statements

### 1 Basis of preparation

---

The unaudited condensed consolidated semi-annual financial statements have been prepared in accordance with IAS 34 “Interim Financial Reporting”. They are based on the financial statements of the individual Group companies drawn up according to uniform accounting policies as of June 30, 2018. The condensed consolidated semi-annual financial statements are not subject to the same requirements as the consolidated annual financial statements. It is recommended to read the condensed consolidated semi-annual financial statements in conjunction with the consolidated financial statements as of December 31, 2017. The condensed consolidated semi-annual financial statements are published exclusively in English. The financial information disclosed in this report may not add up precisely to the disclosed totals due to rounding. Ratios and variances are calculated using the exact underlying amount and not the disclosed rounded amount. Autoneum’s business activities are not subject to pronounced seasonal fluctuations. The condensed consolidated semi-annual financial statements 2018 were authorized for issue by the Board of Directors on July 25, 2018.

### 2 Changes in accounting policies

---

Except as described below, the accounting policies applied in these condensed consolidated semi-annual financial statements are the same as those applied in the consolidated financial statements as of December 31, 2017.

The Group has initially adopted IFRS 9 “Financial Instruments” effective as of January 1, 2018. IFRS 9 includes revised guidance on the classification and measurement of financial assets and financial liabilities, including a new expected credit loss model for calculating impairment as well as general hedge accounting requirements. Autoneum is mainly impacted in the area of valuation of trade receivables and contract assets, which is now assessed based on the customer’s credit rating as well as the maturity of the financial asset. In the course of the adoption of IFRS 9 as of January 1, 2018, trade receivables decreased by CHF 0.8 million, financial assets decreased by CHF 0.5 million, other assets decreased by CHF 0.2 million, deferred income tax assets increased by CHF 0.4 million, and the cumulative impact of CHF 1.2 million is recognized in retained earnings. In the course of the adoption of IFRS 9, Autoneum elected to classify its equity investments in Nihon Tokushu Toryo Co. Ltd., Tokyo, Japan into the category “at fair value through other comprehensive income” (FVOCI). Under this new category, the cumulative change in fair value is reclassified from the fair value reserve to retained earnings on disposal of the investment, and is not recycled to profit or loss. The prior-year’s financial information has not been restated, as the impairment need on assets could not be assessed without the use of hindsight.

The Group has initially adopted IFRS 15 “Revenue from Contracts with Customers” effective as of January 1, 2018. IFRS 15 establishes a comprehensive framework for determining whether, how much and when revenue is recognized based on a five-step approach. Under IFRS 15, an

entity recognizes revenue when control of the promised goods and services is transferred to the customer at an amount that reflects the consideration to which the entity expects to be entitled. It replaces existing revenue recognition guidance, including IAS 18, IAS 11 and IFRIC 13. Autoneum implemented the new standard as of January 1, 2018 using the full retrospective method. The resultant impact of the conversion is recognized in retained earnings as of January 1, 2017 and the prior-year's financial information has been restated accordingly.

IFRS 15 requires that pre-production costs be capitalized as "costs to fulfill a contract". Instead of an immediate recognition in the income statement, the costs are capitalized and recognized delayed over the period when revenue is recognized. The capitalized pre-production costs amount to CHF 86.6 million and are included in other assets (non-current) as of December 31, 2017. The Group capitalized pre-production costs of CHF 11.1 million and recognized pre-production costs from prior periods of CHF 9.2 million in the first half of 2017. Both transactions are recorded in the consolidated income statement in the line item "Material expenses".

The implementation of IFRS 15 led to changes in the timing of recognition of costs and revenue for certain projects in which Autoneum sells the serial-production tool to the OEM. According to IFRS 15, both costs and revenue are recognized when Autoneum fulfills the respective performance obligation, which is at a clearly defined point in time. According to the accounting principles applied previously, costs and revenue were in some cases recognized over the serial production period. As a consequence, the line items "Other assets" (non-current and current) decreased by CHF 17.1 million as of December 31, 2017, which is mainly the result of deferred expenses that were reported as a part of other assets and are recognized as material expenses in the year 2017 or earlier, applying the new standard. Inventories decreased by CHF 6.9 million as of December 31, 2017, and the related costs are recognized in the year 2017 or earlier. Other liabilities (non-current and current) decreased by CHF 25.9 million as of December 31, 2017, which is mainly the result of deferred revenue that is recognized as revenue in the year 2017 or earlier, applying the new standard.

The adoption of IFRS 15 resulted in an increase in total equity of CHF 71.1 million as of December 31, 2017, which is net of deferred income taxes. The impact on the consolidated income statement and on the consolidated statement of comprehensive income is immaterial in relation to the Group's results, as the effect of the change in the accounting for the pre-production costs is partly offset by the effect of the change in the timing of recognition of costs and revenue. The impact of the adoption of IFRS 15 to the first half-year 2018 is not materially different from the first half-year 2017.

A number of other new and revised standards and interpretations are effective as of January 1, 2018 but do not have a material effect on the Group's consolidated financial statements.

The tables on pages 16 and 17 show the restatement of the prior-year's financial information due to the retrospective implementation of IFRS 15.

CHF million	Reported	IFRS 15	Restated
<b>Consolidated income statement January – June 2017</b>			
Revenue	1 117.9	-2.0	1 116.0
Material expenses	-513.8	2.8	-511.0
EBIT	93.1	0.8	94.0
Profit before taxes	90.0	0.8	90.8
Income taxes	-28.9	-0.2	-29.1
Net profit	61.2	0.6	61.7
attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd	47.7	0.9	48.5
attributable to non-controlling interests	13.5	-0.3	13.2
Basic earnings per share in CHF	10.23	0.19	10.42
Diluted earnings per share in CHF	10.22	0.19	10.41
<b>Consolidated statement of comprehensive income January – June 2017</b>			
Net profit	61.2	0.6	61.7
Currency translation adjustment	-20.2	-1.3	-21.5
Other comprehensive income	-13.7	-1.4	-15.1
Total comprehensive income	47.4	-0.7	46.6
attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd	39.4	-0.2	39.1
attributable to non-controlling interests	8.0	-0.5	7.5
<b>Consolidated statement of cash flows January – June 2017</b>			
Net profit	61.2	0.6	61.7
Income tax expenses	28.9	0.2	29.1
Change in net working capital	-51.2	-1.6	-52.8
Change in other non-current assets	-3.5	-1.4	-4.8
Change in other non-current liabilities	-1.9	2.2	0.3
Remaining operating cash flow items	13.7	-	13.7
<b>Cash flows from operating activities</b>	<b>47.3</b>	<b>-</b>	<b>47.3</b>
<b>Consolidated balance sheet as of December 31, 2017</b>			
Deferred income tax assets	25.7	-4.0	21.7
Other assets (non-current)	36.1	65.2	101.3
Inventories	213.9	-6.9	206.9
Other assets (current)	61.3	4.3	65.7
Remaining assets	1 147.3	-	1 147.3
<b>Assets</b>	<b>1 484.3</b>	<b>58.6</b>	<b>1 542.9</b>
Equity attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd	479.2	66.4	545.7
Equity attributable to non-controlling interests	107.9	4.7	112.6
Deferred income tax liabilities	17.8	15.8	33.5
Other liabilities (non-current)	20.9	-19.7	1.1
Provisions (current)	34.0	-2.3	31.7
Other liabilities (current)	181.1	-6.2	174.8
Remaining liabilities	643.4	-	643.4
<b>Shareholders' equity and liabilities</b>	<b>1 484.3</b>	<b>58.6</b>	<b>1 542.9</b>



CHF million	Reported	IFRS 15	Restated
<b>Consolidated balance sheet as of January 1, 2017</b>			
Deferred income tax assets	35.2	-2.1	33.1
Other assets (non-current)	46.0	58.3	104.3
Inventories	148.2	-0.6	147.6
Other assets (current)	63.3	-4.1	59.2
Remaining assets	1 005.1	-	1 005.1
<b>Assets</b>	<b>1 297.8</b>	<b>51.6</b>	<b>1 349.3</b>
Equity attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd	394.3	65.6	459.9
Equity attributable to non-controlling interests	104.7	4.0	108.7
Deferred income tax liabilities	10.7	15.9	26.5
Other liabilities (non-current)	31.5	-20.2	11.3
Provisions (current)	13.7	-1.8	11.9
Other liabilities (current)	164.5	-12.0	152.5
Remaining liabilities	578.5	-	578.5
<b>Shareholders' equity and liabilities</b>	<b>1 297.8</b>	<b>51.6</b>	<b>1 349.3</b>

### 3 Change in scope of consolidation and significant transactions

On March 23, 2018 Autoneum acquired a 25% interest in ATN Auto Acoustics Inc., Kamioguchi, Japan, for a consideration of CHF 0.2 million from Toyota Boshoko Corporation, Kariya, Japan.

### 4 Segment information

Segment information is based on Autoneum Group's internal organization and management structure as well as on the internal financial reporting to the Group Executive Board and the Board of Directors. Chief operating decision maker is the CEO.

Autoneum is the globally leading automobile supplier in acoustic and thermal management for vehicles. Autoneum develops and produces multifunctional and lightweight components and systems for noise and heat protection and thereby enhances vehicle comfort.

The reporting is based on the following four reportable segments (Business Groups/BG): BG Europe, BG North America, BG Asia and BG SAMEA (South America, Middle East and Africa). "Corporate and elimination" include Autoneum Holding Ltd and the corporate center with its respective legal entities, an operation that produces parts for Autoneum's manufacturing lines, investments in associated companies and inter-segment eliminations. Transactions between the Business Groups are made on the same basis as with independent third parties.

**January – June 2018**

	BG Europe	BG North America	BG Asia	BG SAMEA	Total segments	Corporate and elimination	Total Group
CHF million							
Third-party revenue	499.7	472.2	126.8	55.4	1 154.1	5.3	1 159.4
Inter-segment revenue	1.5	–	0.5	0.7	2.7	–2.7	–
Revenue	501.2	472.2	127.3	56.0	1 156.8	2.6	1 159.4
EBITDA	58.0	35.8	17.2	4.9	115.8	11.4	127.2
in % of revenue	11.6%	7.6%	13.5%	8.7%	10.0%	n/a	11.0%
Depreciation, amortization and impairment	–14.3	–17.4	–5.9	–1.8	–39.4	–1.4	–40.7
EBIT	43.7	18.4	11.3	3.1	76.5	10.0	86.4
in % of revenue	8.7%	3.9%	8.9%	5.5%	6.6%	n/a	7.5%
Assets at June 30	587.7	637.9	250.1	64.2	1 539.9	83.1	1 623.0
Liabilities at June 30	431.2	329.3	127.5	45.9	933.8	23.0	956.8
Additions in tangible and intangible assets	14.6	34.7	19.7	3.1	72.1	1.0	73.2
Employees at June 30 <sup>1</sup>	5 560	4 494	2 038	944	13 036	491	13 527

<sup>1</sup> Full-time equivalents including temporary employees (excluding apprentices).

**January – June 2017<sup>1</sup>**

	BG Europe	BG North America	BG Asia	BG SAMEA	Total segments	Corporate and elimination	Total Group
CHF million							
Third-party revenue	441.9	501.3	113.8	54.9	1 111.9	4.1	1 116.0
Inter-segment revenue	4.3	–	0.3	0.5	5.2	–5.2	–
Revenue	446.2	501.3	114.2	55.4	1 117.1	–1.1	1 116.0
EBITDA	49.7	52.1	18.7	2.1	122.6	7.5	130.1
in % of revenue	11.1%	10.4%	16.4%	3.8%	11.0%	n/a	11.7%
Depreciation, amortization and impairment	–12.7	–16.2	–4.5	–1.9	–35.2	–0.9	–36.1
EBIT	37.0	35.9	14.2	0.2	87.3	6.6	94.0
in % of revenue	8.3%	7.2%	12.5%	0.4%	7.8%	n/a	8.4%
Assets at June 30	526.5	547.7	175.6	77.0	1 326.9	66.2	1 393.1
Liabilities at June 30	389.6	250.5	74.3	60.6	775.0	52.9	827.8
Additions in tangible and intangible assets	8.5	41.3	15.0	2.1	66.9	1.8	68.7
Employees at June 30 <sup>2</sup>	5 045	4 169	1 945	1 039	12 198	431	12 629

<sup>1</sup> Restated, refer to note 2 on page 14.

<sup>2</sup> Full-time equivalents including temporary employees (excluding apprentices).

**5 Financial instruments**

Neither significant changes in the fair value hierarchy nor in the fair value measurement assumptions of financial instruments occurred in the period under review. The Group did neither issue, repurchase nor repay Autoneum Bonds in the reporting period.

## 6 Exchange rates for currency translation

	ISO code	Units	Average rate January – June 2018	Average rate January – June 2017	Closing rate June 30, 2018	Closing rate December 31, 2017
CHF						
Euro	EUR	1	1.17	1.08	1.16	1.17
United States dollar	USD	1	0.97	0.99	0.99	0.98

## 7 Events after balance sheet date

There were no events between June 30, 2018 and July 25, 2018 which would necessitate adjustments to the book value of the Group's assets or liabilities, or which require additional disclosure in the condensed consolidated semi-annual financial statements.

### Wichtige Termine

- Publikation Umsatz Geschäftsjahr 2018: 23. Januar 2019
- Bilanzmedien- und Finanzanalystenkonferenz Geschäftsjahr 2018: 6. März 2019
- Ordentliche Generalversammlung 2019: 28. März 2019

### Investoren und Finanzanalysten

Dr. Martin Zwysig  
CFO

Bernhard Weber  
Head Financial Services

T +41 52 244 82 82  
investor@autoneum.com

### Medien

Dr. Anahid Rickmann  
Head Corporate Communications & Responsibility

T +41 52 244 83 88  
media@autoneum.com

Alle Aussagen dieses Berichts, die sich nicht auf historische Fakten beziehen, sind Zukunftsaussagen, die keinerlei Garantie bezüglich der zukünftigen Leistung gewähren; sie beinhalten Risiken und Unsicherheiten einschliesslich, aber nicht beschränkt auf zukünftige globale Wirtschaftsbedingungen, Devisenkurse, gesetzliche Vorschriften, Marktbedingungen, Aktivitäten der Mitbewerber sowie andere Faktoren, die ausserhalb der Kontrolle des Unternehmens liegen.

Juli 2018

Dieser Bericht erscheint auch in englischer Übersetzung.  
© Autoneum Holding AG, Winterthur, Schweiz

Text:  
Autoneum Management AG, Winterthur

Design:  
atelier MUY, Zürich

Redaktionssystem:  
Multimedia Solutions AG, Zürich

Druck: Druckmanufaktur, Urdorf

Autoneum. Mastering sound and heat.

