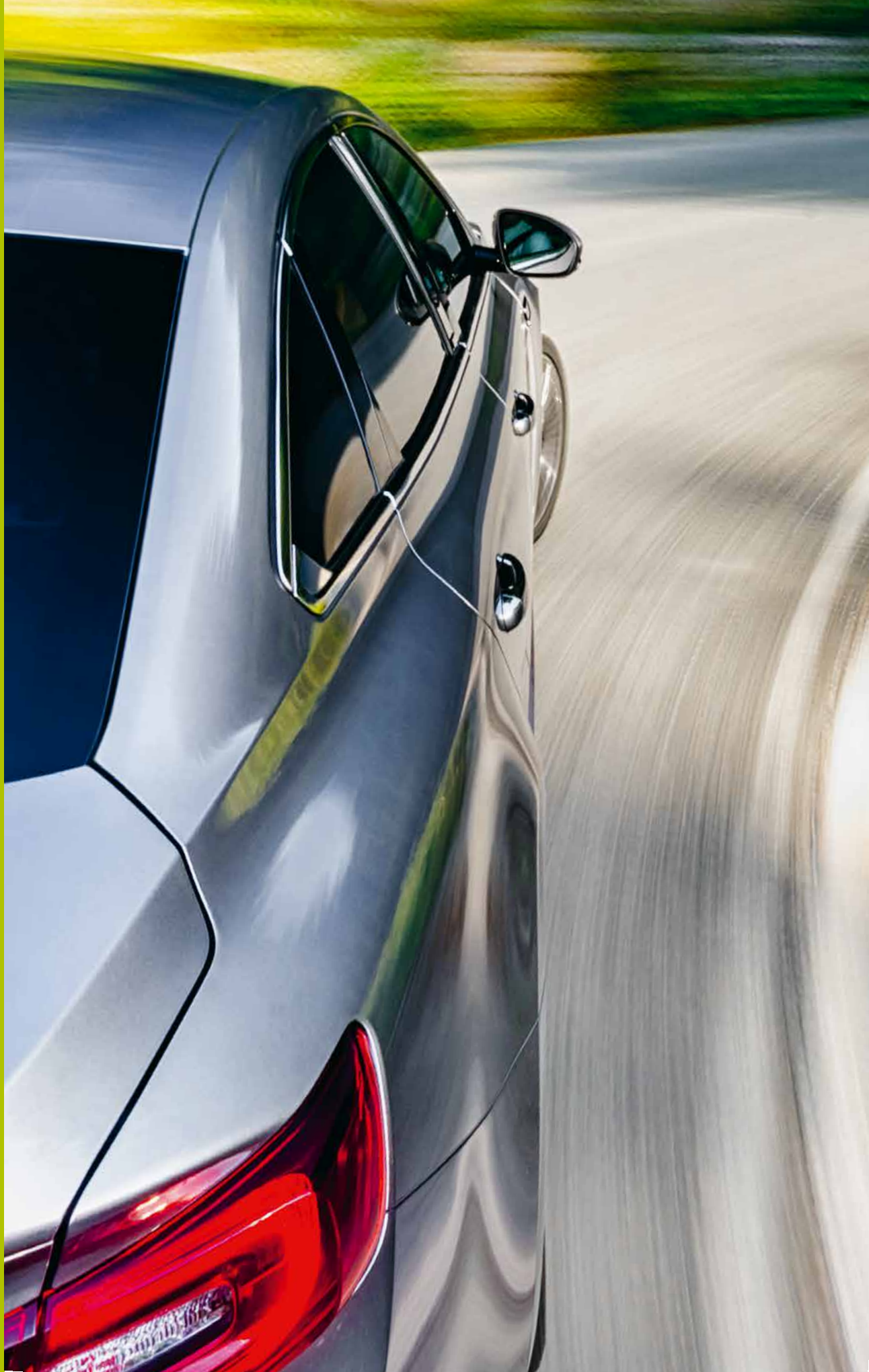


autoneum

Halbjahresbericht 2025



Wichtigste Kennzahlen

1 171,6

Umsatz in Mio. CHF

-4,0%

Organische Umsatzveränderung

4,6%

Anorganische Umsatzveränderung

16 366

Anzahl Mitarbeitende

5,3%

EBIT-Marge

48,4*

Free Cashflow in Mio. CHF

*Free Cashflow ohne einmalige M&A-bezogene Netto-Mittelabflüsse.

Wachstum in China stützt solides Ergebnis im ersten Halbjahr

Sehr geehrte Aktionärinnen, sehr geehrte Aktionäre

Autoneum hat im ersten Halbjahr 2025 ein solides Ergebnis erzielt – trotz eines volatilen Marktumfelds in der Automobilindustrie. Damit beweisen wir einmal mehr unsere Resilienz und Anpassungsfähigkeit in einem dynamischen globalen Umfeld.

Anhaltendes Wachstum und höheres Konzernergebnis

Autoneum konnte seine positive Geschäftsentwicklung im ersten Halbjahr 2025 erfolgreich fortsetzen und den Umsatz in lokalen Währungen gegenüber dem Vorjahreszeitraum um 0,6% steigern. Treiber dieses Wachstums war die erfolgreiche Übernahme der Mehrheitsanteile an der chinesischen Jiangsu Huanyu Group. Diese Transaktion hat die globale Präsenz von Autoneum deutlich gestärkt. Das Finanzergebnis verbesserte sich spürbar und führte zu einem Anstieg des Konzernergebnisses auf 40,7 Mio. CHF – gegenüber 36,1 Mio. CHF im Vorjahr. Autoneum blickt weiterhin zuversichtlich auf die Geschäftsentwicklung im laufenden Jahr und bestätigt den Ausblick für 2025: Der Konzern rechnet mit einem Umsatz von 2,3 und 2,5 Mrd. CHF, eine EBIT-Marge zwischen 5% und 6% sowie mit einem Free Cashflow von rund 100 Mio. CHF – ohne einmalige M&A-bezogene Netto-Mittelabflüsse.

Strategische Widerstandsfähigkeit in einem herausfordernden Umfeld

Im ersten Halbjahr 2025 war die Weltwirtschaft von zunehmenden Handelsbarrieren, rückläufigen Investitionen und geopolitischen Unsicherheiten geprägt. Dennoch verzeichnete die Automobilindustrie in diesem Zeitraum in Schlüsselmärkten wie den USA eine starke Nachfrage – begünstigt durch Vorzieheffekte im Vorfeld geplanter Zollerhöhungen sowie die anhaltende Nachfrage im Bereich der Elektrofahrzeuge. Auch wenn die wirtschaftlichen Aussichten angesichts möglicher zusätzlicher Handelshemmnisse verhaltener ausfallen, sieht sich Autoneum gut aufgestellt, um diesen Entwicklungen erfolgreich zu begegnen.

Anorganisches Wachstum stärkt Umsatzentwicklung

Auf Konzernebene belief sich der Umsatz im ersten Halbjahr 2025 auf 1 171,6 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 1 212,3 Mio. CHF). Bereinigt um negative Währungseffekte in Höhe von 48,1 Mio. CHF hätte der Umsatz um 7,3 Mio. CHF zugelegt. Organisch ging der Umsatz um 4,0% zurück – insbesondere aufgrund einer unter dem Marktniveau liegenden Entwicklung in Europa und Teilen Asiens. Einen wesentlichen Beitrag zum Umsatzwachstum leistete die Übernahme der Jiangsu Huanyu Group, die seit dem 1. März 2025 vollständig konsolidiert ist. Sie trug organisch mit 4,6% zum Umsatzwachstum bei.

Starkes EBIT und höherer Gewinn pro Aktie

Autoneum erzielte im ersten Halbjahr ein solides EBIT von 61,9 Mio. CHF – ein Beleg für die robuste operative Leistung in einem anspruchsvollen Marktumfeld. Die EBIT-Marge lag mit 5,3% nur leicht unter dem Vorjahreswert von 5,4%, trotz temporärer Belastungen durch den organischen Umsatzrückgang und strategische M&A-bezogene Aufwendungen. Besonders hervorzuheben ist der Anstieg des Konzernergebnisses auf 40,7 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 36,1 Mio. CHF), gestützt durch ein verbessertes

Wichtigste Kennzahlen

Mio. CHF	Januar–Juni 2025		Januar–Juni 2024		Veränderung	Organische Veränderung ¹	Anorganische Veränderung ²
Autoneum-Konzern							
Umsatz	1 171,6	100,0%	1 212,3	100,0%	-3,4%	-4,0%	4,6%
EBITDA	125,8	10,7%	128,1	10,6%	-1,8%		
EBIT	61,9	5,3%	65,8	5,4%	-5,9%		
Konzernergebnis	40,7	3,5%	36,1	3,0%	12,7%		
Gesamtkapitalrendite (RONA) ³	8,5%		7,6%				
Free Cashflow	16,1		39,1				
Free Cashflow ohne Sondereffekte ⁴	48,4		39,1				
Nettoverschuldung per 30. Juni ⁵	450,4		457,3				
Personalbestand per 30. Juni ⁶	16 366		15 813		3,5%		
BG Europe							
Umsatz	560,4	100,0%	614,8	100,0%	-8,9%	-7,7%	-
EBIT	24,2	4,3%	27,5	4,5%	-11,8%		
BG North America							
Umsatz	421,0	100,0%	455,0	100,0%	-7,5%	-2,3%	-
EBIT	21,5	5,1%	20,8	4,6%	3,3%		
BG Asia							
Umsatz	143,4	100,0%	96,7	100,0%	48,4%	-3,6%	57,2%
EBIT	11,0	7,7%	8,0	8,3%	37,2%		
BG SAMEA⁷							
Umsatz	54,8	100,0%	57,3	100,0%	-4,5%	18,5%	-
EBIT	8,0	14,7%	7,6	13,3%	5,1%		
Aktie AUTN							
Aktienkurs per 30. Juni in CHF	138,80		130,00		6,8%		
Börsenkapitalisierung per 30. Juni	805,4		754,9		6,7%		
Unverwässertes Ergebnis pro Aktie in CHF	5,16		4,86				

¹ Umsatzveränderung in Lokalwährungen ohne die Akquisition von Jiangsu Huanyu Group, bereinigt um Hyperinflation.

² Umsatzveränderung in Lokalwährungen aufgrund der Akquisition von Jiangsu Huanyu Group.

³ Konzernergebnis vor Zinsaufwand im Verhältnis zu durchschnittlichem Eigenkapital und verzinslichem Fremdkapital.

⁴ Free cash flow unter Herausrechnung von Sondereffekten, bestehend aus dem Netto-Mittelabfluss aus dem Erwerb von Jiangsu Huanyu Group.

⁵ Nettoverschuldung inklusive Leasingverbindlichkeiten per 30. Juni.

⁶ Vollzeitäquivalente inklusive temporären Mitarbeitern.

⁷ Umfasst Südamerika, Mittleren Osten und Afrika.

Finanzergebnis mit geringeren Währungsverlusten und niedrigeren Zinsaufwendungen. Der Gewinn pro Aktie erhöhte sich entsprechend auf 5,16 CHF (Vorjahresperiode: 4,86 CHF) – ein klares Zeichen für die konsequente Ausrichtung von Autoneum auf nachhaltige Wertschöpfung für die Aktionärinnen und Aktionäre.

Solider Free Cashflow

Im ersten Halbjahr 2025 erzielte Autoneum einen Free Cashflow von 48,4 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 39,1 Mio. CHF), bereinigt um einmalige M&A-bezogene Netto-Mittelabflüsse. Unterstützt wurde diese Entwicklung unter anderem durch geringere Investitionen in Sachanlagen in Höhe von 24,5 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 28,6 Mio. CHF). Einschliesslich des Netto-Mittelabflusses von 32,3 Mio. CHF im Zusammenhang mit der Übernahme der Jiangsu Huanyu Group belief sich der Free Cashflow auf 16,1 Mio. CHF. Die Akquisition führte zu einem Anstieg der Bilanzsumme auf 1 780,5 Mio. CHF (31. Dezember 2024: 1 632,3 Mio. CHF). Gleichzeitig erhöhte sich die Nettoverschuldung auf 450,4 Mio. CHF (31. Dezember 2024: 399,2 Mio. CHF). Das Eigenkapital sank um 27,1 Mio. CHF auf 576,9 Mio. CHF (31. Dezember 2024: 604,0 Mio. CHF), was zu einem Rückgang der Eigenkapitalquote um 4,6 Prozentpunkte auf 32,4% zum 30. Juni 2025 führte (31. Dezember 2024: 37,0%).

Ergebnis nach Business Groups

Die **Business Group Europe** erzielte im ersten Halbjahr 2025 einen in Schweizer Franken konsolidierten Umsatz von 560,4 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 614,8 Mio. CHF). In lokalen Währungen entspricht dies einem Rückgang von 7,7%, während der europäische Gesamtmarkt um 3,4% schrumpfte*. Als Reaktion auf die rückläufige Nachfrage hat die Business Group Europe wirksame Kostensenkungsmassnahmen umgesetzt, die zur Stabilisierung des EBIT auf 24,2 Mio. CHF beitrugen (Vorjahresperiode: 27,5 Mio. CHF). Dank struktureller Anpassungen durch Standortoptimierungen in Grossbritannien und Deutschland sowie einer konsequenten Preispolitik konnte die EBIT-Marge mit 4,3 % (Vorjahresperiode: 4,5%) relativ stabil gehalten werden.

In einem weiterhin anspruchsvollen Marktumfeld zeigte sich die **Business Group North America** widerstandsfähig. Der Umsatz ging in lokalen Währungen lediglich um 2,3% zurück – deutlich weniger als der Gesamtmarkt, der um 4,1% schrumpfte*. Der konsolidierte Umsatz in Schweizer Franken sank um 34,0 Mio. CHF auf 421,0 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 455,0 Mio. CHF). Die EBIT-Marge verbesserte sich deutlich um 0,5 Prozentpunkte auf 5,1% (Vorjahresperiode: 4,6%), was auf zusätzliche operative Massnahmen zurückzuführen ist. Das EBIT stieg entsprechend um 0,7 Mio. CHF auf 21,5 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 20,8 Mio. CHF).

Die **Business Group Asia** verzeichnete im ersten Halbjahr ein Umsatzwachstum von 53,6% in lokalen Währungen. Diese Entwicklung ist getrieben durch die Übernahme der Jiangsu Huanyu Group, die anorganisch mit 55,3 Mio. CHF zum Wachstum beitrug. Der in Schweizer Franken konsolidierte Umsatz stieg um 46,8 Mio. CHF auf 143,4 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 96,7 Mio. CHF). Organisch ging der Umsatz jedoch um 3,6% zurück, während der asiatische Gesamtmarkt um 7,8% wuchs*. Diese Entwicklung ist auf den nach wie vor hohen Anteil westlicher und japanischer OEMs im Kundenportfolio zurückzuführen, die in China weniger Fahrzeuge produzierten als ihre lokalen Wettbewerber. Die Integration der Jiangsu Huanyu Group eröffnet jedoch neue Zugänge zu chinesischen OEMs und wird mittelfristig zu einer ausgewogeneren Umsatzverteilung beitragen. Das EBIT der Business Group Asia stieg um 3,0 Mio. CHF auf 11,0 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 8,0 Mio. CHF), bei einer EBIT-Marge von 7,7% (Vorjahresperiode: 8,3%). Der leichte Rückgang ist auf Integrationskosten für die Jiangsu Huanyu Group zurückzuführen.

Die **Business Group SAMEA** (Südamerika, Naher Osten und Afrika) erzielte im ersten Halbjahr in lokalen Währungen ein Umsatzwachstum von 18,5%, das im Wesentlichen auf inflationsbedingte Preis Anpassungen zurückzuführen ist. Bereinigt um diese Effekte entwickelte sich der Umsatz im Einklang mit dem Markt, der in diesem Zeitraum um 2,5% anstieg*. In Schweizer Franken sank der Umsatz aufgrund

signifikanter und anhaltender Abwertung verschiedener Lokalwährungen auf 54,8 Mio. CHF (Vorjahresperiode: 57,3 Mio. CHF). Dank hoher operativer Effizienz und konsequentem Inflationsmanagement stieg das EBIT auf 8,0 Mio. CHF (Vorjahrjahresperiode: 7,6 Mio. CHF). Die EBIT-Marge verbesserte sich auf hervorragende 14,7% (Vorjahresperiode: 13,3%).

Beschleunigtes Wachstum in einem strategisch wichtigen Markt

Autoneum treibt seine globale Wachstumsstrategie gezielt durch strategische Akquisitionen in China voran und stärkt damit seine Position in einem der dynamischsten Automobilmärkte weltweit. Angesichts eines erwarteten Anstiegs der Fahrzeugproduktion in China von derzeit rund 30 Millionen auf 31,5 Millionen Einheiten bis 2030* kommt der Region eine zentrale Rolle für die langfristige Entwicklung des Unternehmens zu. Mittelfristig strebt Autoneum an, rund 20% des Umsatzes in Asien zu erwirtschaften – ein Ziel, das durch die jüngsten Expansionsschritte substantiell unterstützt wird.

Ende Februar 2025 hat Autoneum 70% der Anteile an der Jiangsu Huanyu Group übernommen und damit seine lokalen Produktionskapazitäten deutlich erweitert sowie die Beziehungen zu chinesischen OEMs gestärkt. Erste Synergien in den Bereichen Vertrieb, Einkauf, Fertigung und Forschung & Entwicklung sind bereits sichtbar. Im Mai folgte die Unterzeichnung einer Vereinbarung zur vollständigen Übernahme der Chengdu FAW-Sihuan Interior Parts Co., Ltd. – einem chinesischen Spezialisten für Akustik- und Thermomanagementlösungen mit engen Kundenbeziehungen zu FAW-VW und Geely. Der Abschluss der Transaktion wird im 3. Quartal erwartet.

Beide Akquisitionen stehen im Einklang mit der Level-Up-Strategie von Autoneum, die auf den Ausbau der Präsenz in wachstumsstarken Regionen und die Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit durch lokale Nähe und Reaktionsfähigkeit abzielt.

Innovation und Nachhaltigkeit durch kundenorientierte Lösungen

Als Teil der strategischen Säule «Mit Innovationen Wert für Kunden schaffen» seiner Unternehmensstrategie «Level Up» hat Autoneum im ersten Halbjahr 2025 seine Innovationsagenda konsequent vorangetrieben. Zu den Produktneuheiten zählt eine neu entwickelte, leichte Impact Protection Plate aus Verbundwerkstoffen, die Wärmeisolierung mit hoher mechanischer Belastbarkeit kombiniert – ein wichtiger Beitrag zur Sicherheit und Effizienz von Batteriesystemen in Elektrofahrzeugen. Ein weiterer Meilenstein war die Markteinführung der E-Fiber Flame Shields – einer micafreien Verbundlösung, die sowohl die Insassensicherheit erhöht als auch neue Maßstäbe in der Materialinnovation setzt.

Darüber hinaus erzielte Autoneum Fortschritte beim Ausbau seines nachhaltigen Produktportfolios, das auf die Transformation der Automobilindustrie hin zur Kreislaufwirtschaft ausgerichtet ist.

Im Juni 2025 wurde mit dem N-Join1-Teppich ein innovatives Monomaterial-System vorgestellt, das ohne Latex und Klebstoffe auskommt. Die vollständig recyclingfähige Lösung ermöglicht eine abfallfreie Produktion und unterstreicht das Engagement von Autoneum für nachhaltige Mobilität und Produktverantwortung.

Entwicklung neuer Nachhaltigkeitsziele

Nachhaltigkeit bleibt ein integraler Bestandteil der «Level Up»-Strategie von Autoneum und treibt Innovation und unternehmerische Verantwortung gleichermaßen voran. Im ersten Halbjahr 2025 wurden messbare Fortschritte bei der Umsetzung wissenschaftlich fundierter Ziele erzielt – darunter die Reduktion von CO₂-Emissionen, Abfallaufkommen und Wasserverbrauch. Parallel dazu wird die Entwicklung kreislauffähiger Produkte wie Flexi-Light PET und N-Join1 weiter forciert. Autoneum bekräftigt sein Ziel, bis 2050 Netto-Null-Emissionen zu erreichen und durch nachhaltiges Wachstum langfristigen Mehrwert für alle Stakeholder zu schaffen.

Autoneum 2025 als Top-Arbeitgeber in der Schweiz ausgezeichnet

Wie bereits im Vorjahr wurde der Hauptsitz von Autoneum in Winterthur auch 2025 vom renommierten Top Employers Institute als Top-Arbeitgeber ausgezeichnet. Diese erneute Zertifizierung bestätigt das kontinuierliche Engagement des Unternehmens, seine Mitarbeitenden in den Mittelpunkt zu stellen und ihnen ein attraktives Arbeits- und Entwicklungsumfeld zu bieten. Die Förderung einer mitarbeiterorientierten Unternehmenskultur ist ein zentraler Pfeiler der Level Up-Strategie und fest in den globalen HR-Richtlinien und -Praktiken von Autoneum verankert.

Positive Aussichten dank strategischem Wachstum

Autoneum blickt weiterhin zuversichtlich auf die zweite Jahreshälfte und sieht sich gut aufgestellt, um flexibel auf sich verändernde Marktbedingungen zu reagieren. Während die robuste Binnennachfrage den Automobilsektor in China voraussichtlich stützen wird, werden andere Regionen wahrscheinlich aufgrund handelspolitischer Unsicherheiten ein eher moderateres Wachstum verzeichnen. Laut aktueller Marktprognose wird die weltweite Produktion von Leichtfahrzeugen im Jahr 2025 nur leicht um 0,4 % auf 89,9 Mio. Einheiten ansteigen*.

Dank der dezentralen Organisation seiner globalen Produktionskapazitäten – mit Fertigungsstandorten in 25 Ländern auf vier Kontinenten – ist Autoneum gut positioniert, um potenzielle Auswirkungen von Handelszöllen abzufedern. Bisher sind keine wesentlichen negativen Effekte erkennbar. Der Konzern beobachtet die Entwicklungen weiterhin aufmerksam und arbeitet eng mit seinen Kunden zusammen, um bei Bedarf gemeinsam tragfähige Lösungen zu erarbeiten.

Autoneum bestätigt seine Prognose für das Gesamtjahr 2025 und bekräftigt damit das Vertrauen in die strategische Ausrichtung und operative Stärke des Unternehmens. Erwartet wird ein Umsatz zwischen 2,3 und 2,5 Mrd. CHF – einschliesslich der vollständigen Konsolidierung der Jiangsu Huanyu Group ab dem 1. März 2025. Auf dieser Basis rechnet Autoneum weiterhin mit einer EBIT-Marge zwischen 5% und 6% sowie einem soliden Free Cashflow von rund CHF 100 Millionen (ohne einmalige M&A-bezogene Netto-Mittelabflüsse). Diese Ziele unterstreichen das klare Bekenntnis zu profitabler Geschäftsentwicklung und diszipliniertem Finanzmanagement.

Vielen Dank für Ihr Vertrauen und Ihr Engagement

Der Verwaltungsrat und die Konzernleitung danken allen Aktionärinnen und Aktionären, Kundinnen und Kunden sowie Geschäftspartnern herzlich für ihr anhaltendes Vertrauen und die konstruktive Zusammenarbeit. Unser besonderer Dank gilt auch unseren rund 16 400 Mitarbeitenden weltweit – ihr Engagement, ihre Fachkompetenz und ihr täglicher Einsatz bilden das Fundament für den Erfolg von Autoneum. Gemeinsam gestalten wir die Zukunft der nachhaltigen Mobilität.

Winterthur, 29. Juli 2025



Hans-Peter Schwald
Präsident des Verwaltungsrats



Eelco Spoelder
Chief Executive Officer

*S&P Marktprognose «Global Mobility Light Vehicle Production Market Forecast» vom Juli 2025.

Globale Präsenz



Autoneum ist in 25 Ländern vertreten

- Autoneum
- Standorte mit Minderheitsbeteiligungen
- Assoziierte Unternehmen und Beteiligungen
- Lizenznehmer

Nordamerika

Kanada

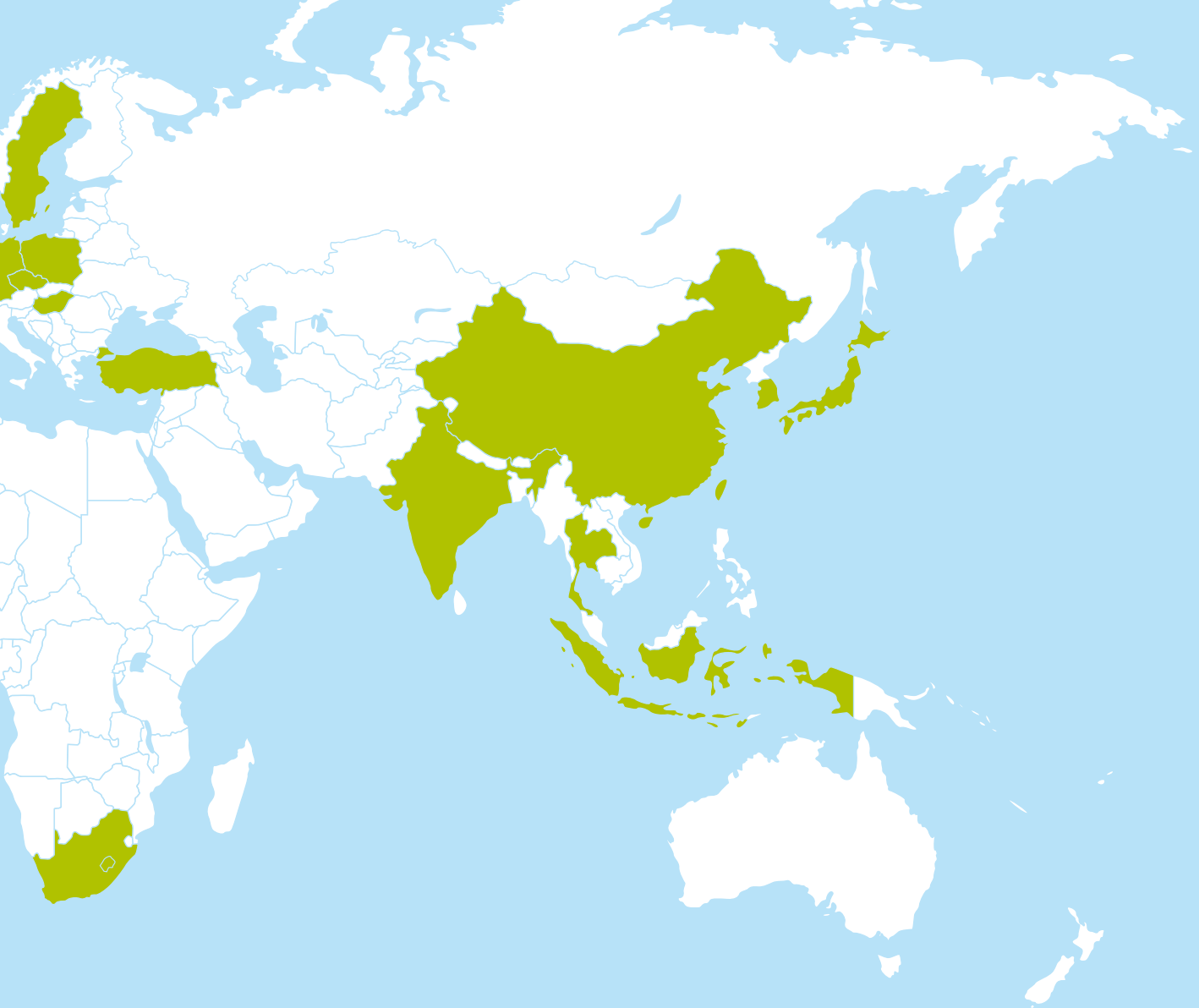
- London, Ontario
- Tillsonburg, Ontario

Mexiko

- San Luis Potosí
- Silao

USA

- Aiken, South Carolina
- Bloomsburg, Pennsylvania
- Duncan, South Carolina
- Farmington Hills, Michigan
- Jeffersonville, Indiana
- Norwalk, Ohio
- Oregon, Ohio
- Downers Grove, Illinois
- Jackson, Tennessee
- Monroe, Ohio
- Somerset, Kentucky
- Valparaiso, Indiana



Europa

Belgien

- Genk

Deutschland

- Berlin
- Bocholt
- Ellzee
- Holzgerlingen
- München
- Rossdorf-Gundernhausen
- Sindelfingen

Frankreich

- Aubergenville
- Blainville
- Lachapelle-aux-Pots
- Moissac
- Ons-en-Bray

Polen

- Katowice
- Nowogard
- Złotoryja

Portugal

- Setúbal

Schweden

- Göteborg

Schweiz

- Sevelen
- Winterthur (HQ)

Spanien

- A Rúa
- Madrid
- Valldoreix (Sant Cugat del Vallès)

Tschechien

- Bor
- Choceň
- Hnátnice
- Hrádek
- Rokycany
- Volduchy

Ungarn

- Komárom

Vereinigtes Königreich

- Stoke-on-Trent
- Telford

SAMEA*

Argentinien

- Córdoba

Brasilien

- Gravataí
- São Paulo
- Taubaté

Südafrika

- Rosslyn
- Durban

Türkei

- Bursa

Asien

China

- Chongqing
- Chengdu**
- Dadong
- Foshan**
- Guiyang**
- Pinghu
- Schanghai
- Taicang
- Tianjin**
- Tiexi
- Wuqing
- Yantai
- Changchun
- Chengdu
- Guangzhou
- Hefei
- Kaifeng
- Lu'an
- Mengcheng

● Nanchang

- Tianjin
- Wuhan
- Wuqing
- Xiangtan
- Xianyang
- Yixing
- Wuhan
- Fuzhou

Indien

- Behror
- Pune
- Chennai

Indonesien

- Karawang

Japan

- Oguchi
- Tokio

Malaysia

- Shah Alam

Südkorea

- Seoul

Thailand

- Laem Chabang
- Chonburi

Consolidated income statement

CHF million	January–June 2025		January–June 2024	
Revenue	1 171.6	100.0%	1 212.3	100.0%
Material expenses ¹	-506.6	-43.2%	-531.6	-43.8%
Employee expenses	-355.0	-30.3%	-365.3	-30.1%
Other expenses	-196.2	-16.7%	-201.6	-16.6%
Other income	12.0	1.0%	14.2	1.2%
EBITDA	125.8	10.7%	128.1	10.6%
Depreciation, amortization and impairment	-63.9	-5.5%	-62.3	-5.1%
EBIT	61.9	5.3%	65.8	5.4%
Financial income	2.8		2.6	
Financial expenses	-10.3		-18.7	
Share of profit of associated companies	0.5		0.5	
Earnings before taxes	54.9	4.7%	50.2	4.1%
Income taxes	-14.2		-14.1	
Net result	40.7	3.5%	36.1	3.0%
attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd	29.9		28.2	
attributable to non-controlling interests	10.8		7.9	
Basic earnings per share in CHF	5.16		4.86	
Diluted earnings per share in CHF	5.15		4.86	

¹ Material expenses include CHF -3.3 million (first half-year 2024: CHF 0.3 million) changes in inventories of finished goods and work in progress.

Consolidated statement of comprehensive income

CHF million	January–June 2025	January–June 2024
Net result	40.7	36.1
Currency translation adjustment ¹	-45.3	26.9
Inflation adjustment	1.7	3.5
Total items that will be reclassified to income statement	-43.6	30.5
Remeasurement of defined benefit pension plans	5.5	11.8
Changes in fair value of equity investments (FVOCI)	11.5	-0.5
Income taxes	-0.6	-1.3
Total items that will not be reclassified to income statement	16.4	10.0
Other comprehensive income	-27.2	40.5
Total comprehensive income	13.5	76.6
attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd	16.2	63.1
attributable to non-controlling interests	-2.7	13.5

¹ The currency translation adjustment includes CHF -1.8 million (first half-year 2024: CHF 0.7 million) from associated companies accounted for using the equity method.

Consolidated balance sheet

CHF million	June 30, 2025	December 31, 2024
Assets		
Tangible assets	740.6	759.3
Intangible assets	60.4	13.2
Investments in associated companies	17.6	19.6
Financial assets	41.4	30.2
Deferred income tax assets	55.8	58.6
Employee benefit assets	17.6	14.4
Other assets	95.7	103.5
Non-current assets	1 028.9	998.9
Inventories	186.1	162.4
Trade receivables	328.2	248.8
Current income tax receivables	2.9	3.4
Other assets	95.6	103.1
Financial assets	4.8	7.5
Cash and cash equivalents	134.1	108.2
Current assets	751.6	633.4
Assets	1 780.5	1 632.3
Shareholders' equity and liabilities		
Equity attributable to shareholders of Autoneum Holding Ltd	464.4	507.2
Equity attributable to non-controlling interests	112.4	96.8
Shareholders' equity	576.9	604.0
Financial liabilities	402.4	368.6
Deferred income tax liabilities	32.1	26.3
Employee benefit liabilities	15.6	18.0
Provisions	17.7	20.0
Other liabilities	52.8	9.2
Non-current liabilities	520.5	442.1
Financial liabilities	184.8	150.9
Current income tax liabilities	35.2	32.5
Provisions	17.7	21.2
Trade payables	215.4	177.9
Other liabilities	229.9	203.8
Current liabilities	683.1	586.2
Liabilities	1 203.6	1 028.3
Shareholders' equity and liabilities	1 780.5	1 632.3

Consolidated statement of changes in equity

CHF million	Attributable to the shareholders of Autoneum Holding Ltd						Total	Attributable to non-controlling interests	Total
	Share capital	Treasury shares	Capital reserve	Fair value reserve	Retained earnings	Currency transl. adjustm.			
At December 31, 2023	0.3	-5.2	318.6	-1.7	296.7	-159.0	449.7	87.2	537.0
Net result	-	-	-	-	28.2	-	28.2	7.9	36.1
Other comprehensive income	-	-	-	-0.5	13.8	21.5	34.8	5.6	40.5
Total comprehensive income	-	-	-	-0.5	42.0	21.5	63.1	13.5	76.6
Dividends paid ¹	-	-	-	-	-14.5	-	-14.5	-11.1	-25.6
Share-based remuneration ²	-	1.5	-	-	0.5	-	2.0	-	2.0
Total transactions with owners	-	1.5	-	-	-14.0	-	-12.5	-11.1	-23.6
At June 30, 2024	0.3	-3.7	318.6	-2.2	324.7	-137.5	500.3	89.7	590.0
At December 31, 2024	0.3	-5.4	318.5	-1.1	342.9	-148.0	507.2	96.8	604.0
Net result	-	-	-	-	29.9	-	29.9	10.8	40.7
Other comprehensive income	-	-	-	11.5	6.3	-31.5	-13.7	-13.5	-27.2
Total comprehensive income	-	-	-	11.5	36.2	-31.5	16.2	-2.7	13.5
Acquisition through business combination ³	-	-	-	-	-	-	-	27.3	27.3
Redemption liability to acquire non-controlling interests ⁴	-	-	-	-	-44.1	-	-44.1	-	-44.1
Dividends paid ¹	-	-	-	-	-16.3	-	-16.3	-9.0	-25.3
Purchase of treasury shares ²	-	-1.2	-	-	-	-	-1.2	-	-1.2
Share-based remuneration ²	-	2.5	-	-	0.1	-	2.6	-	2.6
Total transactions with owners	-	1.3	-	-	-60.2	-	-59.0	18.3	-40.7
At June 30, 2025	0.3	-4.2	318.5	10.4	318.8	-179.5	464.4	112.4	576.9

¹ Autoneum Holding Ltd paid a dividend for the 2024 financial year in 2025 of CHF 2.80 per share (for the 2023 financial year in 2024: CHF 2.50 per share) entitled to dividends, totaling a payout of CHF 16.3 million (2024: CHF 14.5 million) as approved by the Annual General Meeting.

² Autoneum purchased 11 570 registered shares (first half-year 2024: nil) and transferred 22 223 registered shares (first half-year 2024: 13 359) in conjunction with share-based remuneration in the period under review.

³ Refer to note 3 on page 15.

⁴ Refer to note 5 on page 18.

Consolidated statement of cash flows

CHF million	Notes	January–June 2025	January–June 2024
Net result		40.7	36.1
Dividend income		-1.5	-0.3
Interest income		-0.8	-1.0
Interest expenses		9.2	11.1
Income tax expenses		14.2	14.1
Depreciation, amortization and impairment		63.9	62.3
Share of profit of associated companies		-0.5	-0.5
Gain from disposal of tangible assets, net		-0.1	-0.2
Other non-cash income and expenses		0.7	9.0
Change in net working capital		-42.1	-34.6
Change in post-employment benefit assets and liabilities		0.6	0.3
Change in non-current provisions		-1.0	-0.3
Change in other non-current assets		2.4	-4.5
Change in other non-current liabilities		2.4	0.6
Dividends received		2.3	1.6
Interest received		0.8	1.0
Interest paid		-8.1	-10.4
Income taxes paid		-14.0	-16.4
Cash flows from operating activities		69.2	68.3
Investments in tangible assets		-24.5	-28.6
Investments in intangible assets		-1.1	-0.2
Investments in financial assets		-0.2	-1.4
Investments in subsidiary or business, net of cash acquired	(3)	-32.3	-
Proceeds from disposal of tangible assets		0.3	0.4
Proceeds from disposal of financial assets		4.8	0.6
Cash flows used in investing activities		-53.1	-29.2
Dividends paid to shareholders of Autoneum Holding Ltd		-16.3	-14.5
Dividends paid to non-controlling interests		-9.0	-11.1
Purchase of treasury shares		-1.2	-
Proceeds from borrowings		94.8	80.5
Repayment of borrowings		-48.4	-125.8
Cash flows from/(used in) financing activities		19.9	-70.9
Currency translation adjustment		-10.1	5.5
Change in cash and cash equivalents		25.9	-26.3
Cash and cash equivalents at beginning of the period		108.2	149.4
Cash and cash equivalents at end of the period		134.1	123.1

Notes to the condensed consolidated half-year financial statements

1 BASIS OF PREPARATION

The unaudited condensed consolidated half-year financial statements have been prepared in accordance with IAS 34 “Interim Financial Reporting”. They are based on the financial statements of the individual Group companies drawn up according to uniform accounting policies as of June 30, 2025. The condensed consolidated half-year financial statements are not subject to the same requirements as the consolidated annual financial statements. It is recommended to read the condensed consolidated half-year financial statements in conjunction with the consolidated financial statements as of December 31, 2024. The condensed consolidated half-year financial statements are published exclusively in English. The financial information disclosed in this report may not add up precisely to the disclosed totals due to rounding. Ratios and variances are calculated using the exact underlying amount and not the disclosed rounded amount. Autoneum’s business activities are not subject to pronounced seasonal fluctuations. The condensed consolidated half-year financial statements 2025 were authorized for issue by the Board of Directors on July 29, 2025.

2 CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES

The accounting policies applied in these condensed consolidated half-year financial statements are the same as those applied in the consolidated financial statements as of December 31, 2024. New and revised standards and interpretations effective as of January 1, 2025 have been applied but did not have any significant impact on the Group’s condensed consolidated half-year financial statements.

3 CHANGE IN SCOPE OF CONSOLIDATION AND SIGNIFICANT TRANSACTIONS

On February 28, 2025 Autoneum acquired a majority stake of 70% in the Chinese automotive supplier Jiangsu Huanyu Group. As a result, Business Group Asia secures access to all major Chinese manufacturers such as BYD, BAIC and GAC, which significantly contributes to the ability to increase its annual revenue.

The following table summarizes the recognized amounts of assets acquired and liabilities assumed at the date of acquisition, valued at their fair value.

CHF million	Amounts recognized as of the acquisition date
Tangible assets	49.0
Intangible assets	19.6
Inventories	31.0
Trade receivables ¹	50.7
Cash and cash equivalents	8.8
Other current and non-current assets	1.8
Income tax assets and liabilities, net	-10.3
Current and non-current financial liabilities	-37.2
Trade payables	-54.0
Other current and non-current liabilities	-2.6
Total underlying net assets acquired	56.9
Total underlying net assets acquired	56.9
Goodwill ²	34.2
Non-controlling interests measured at fair value	-27.3
Total consideration	63.7
Deferred consideration	-20.8
Contingent consideration	-1.7
Consideration paid	41.1
Cash and cash equivalents	-8.8
Investments in subsidiary or business, net of cash acquired	32.3

¹ Trade receivables comprise gross contractual amounts due of CHF 52.8 million, of which CHF 2.1 million was expected to be uncollectable at the date of acquisition.

² Full goodwill method has been applied.

The total consideration of CHF 63.7 million represents the acquired stake of 70%, of which CHF 1.7 million corresponds to a contingent consideration due in 2028 and represents its fair value at the date of acquisition. The assets acquired and liabilities assumed will be further reviewed during the measurement period and therefore have been measured on a provisional basis at the date of acquisition.

The Group has chosen to recognize the non-controlling interests at its fair value for this acquisition. The fair value of the non-controlling interests in Jiangsu Huanyu Group was estimated with a proportionate value implied by the total consideration for the acquired stake of 70%. Autoneum entered into a forward contract to acquire the non-controlling interests in 2028 (refer to note 5, page 18).

The Group incurred acquisition-related costs of CHF 1.8 million on legal fees and due diligence costs. CHF 0.4 million of these costs was recognized as other expenses in profit or loss in the current period, while CHF 1.4 million was recognized as other expenses in profit or loss in the financial year 2024.

In a business combination, the determination of the fair value of the identifiable assets acquired, particularly intangibles, requires estimations which are based on all available information and in some cases on assumptions with respect to the timing and amount of future revenue and expenses associated with an asset. The purchase consideration is allocated to the underlying assets acquired and liabilities assumed based on their estimated fair value at the date of acquisition. The remaining difference is reported as goodwill or bargain purchase gain. As a result, the purchase price allocation impacts reported assets and liabilities, as well as future net result due to the impact on future depreciation, amortization and impairment charges. The purchase price allocation is subject to a maximum adjustment period of twelve months.

Since the acquisition date, the consolidated revenue of the acquired Jiangsu Huanyu Group amounts to CHF 53.6 million, while the net result of the acquiree amounts to CHF 2.2 million.

If the acquisition had taken place on January 1, 2025, the consolidated revenue of Autoneum would have amounted to CHF 1 189.4 million and the consolidated net result would have amounted to CHF 40.3 million, for the six months ended June 30, 2025.

In 2025, Borgers (Shanghai) Trading Co. Ltd., Shanghai was liquidated.

In the first half-year 2025, Autoneum signed an agreement to acquire all shares of Chengdu FAW-Sihuan Interior Parts Co., Ltd., an automotive supplier for acoustic and thermal management in China. The transaction is scheduled to close at the end of August 2025. The acquisition will be accounted for as a business combination in accordance with IFRS 3 and will be reported through Business Group Asia.

4 SEGMENT INFORMATION

Segment information is based on Autoneum Group's internal organization and management structure as well as on the internal financial reporting to the Group Executive Board and the Board of Directors. The chief operating decision maker is the CEO.

Autoneum is the globally leading automobile supplier in acoustic and thermal management for light and commercial vehicles. Autoneum develops and produces multifunctional, lightweight and sustainable components and systems for interior floor, interior trim as well as engine bay and underbody.

The reporting is based on the following four reportable segments (Business Groups/BG): BG Europe, BG North America, BG Asia and BG SAMEA (South America, Middle East and Africa). "Corporate and elimination" includes Autoneum Holding Ltd and the corporate center with its respective legal entities, an operation that produces parts for Autoneum's manufacturing lines, investments in associated companies and inter-segment eliminations. Transactions between the Business Groups are made on the same basis as with independent third parties.

January–June 2025

CHF million	BG Europe	BG North America	BG Asia	BG SAMEA	Total segments	Corporate and elimination	Total Group
Third-party revenue	555.2	421.0	139.5	54.2	1 169.9	1.7	1 171.6
Inter-segment revenue	5.2	–	4.0	0.6	9.7	–9.7	–
Revenue	560.4	421.0	143.4	54.8	1 179.6	–8.1	1 171.6
EBITDA	52.9	39.8	23.1	9.8	125.6	0.2	125.8
in % of revenue	9.4%	9.5%	16.1%	18.0%	10.6%	n/a	10.7%
Depreciation, amortization and impairment	–28.6	–18.3	–12.1	–1.8	–60.9	–3.0	–63.9
EBIT	24.2	21.5	11.0	8.0	64.7	–2.8	61.9
in % of revenue	4.3%	5.1%	7.7%	14.7%	5.5%	n/a	5.3%
Assets at June 30 ¹	721.9	522.3	342.4	64.1	1 650.7	129.9	1 780.5
Liabilities at June 30	503.1	396.4	207.3	35.6	1 142.3	61.3	1 203.6
Addition in tangible and intangible assets	12.7	12.5	9.5	0.4	35.2	1.7	36.9
Employees at June 30 ²	7 582	4 134	3 416	893	16 025	341	16 366

¹ Assets in "Corporate and elimination" include investments in associated companies in the amount of CHF 17.6 million. In the first half-year 2025, Autoneum did not increase its investments in associated companies.

² Full-time equivalents including temporary employees.

January–June 2024

CHF million	BG Europe	BG North America	BG Asia	BG SAMEA	Total segments	Corporate and elimination	Total Group
Third-party revenue	608.1	455.0	91.1	56.6	1 210.8	1.5	1 212.3
Inter-segment revenue	6.8	–	5.5	0.7	13.0	–13.0	–
Revenue	614.8	455.0	96.7	57.3	1 223.9	–11.5	1 212.3
EBITDA	55.2	40.0	17.4	9.7	122.4	5.7	128.1
in % of revenue	9.0%	8.8%	18.0%	17.0%	10.0%	n/a	10.6%
Depreciation, amortization and impairment	–27.8	–19.2	–9.4	–2.1	–58.5	–3.8	–62.3
EBIT	27.5	20.8	8.0	7.6	63.9	1.9	65.8
in % of revenue	4.5%	4.6%	8.3%	13.3%	5.2%	n/a	5.4%
Assets at June 30 ¹	755.2	611.7	197.2	64.1	1 628.2	88.5	1 716.7
Liabilities at June 30	576.2	481.6	95.3	40.5	1 193.7	–67.0	1 126.7
Addition in tangible and intangible assets	18.1	17.1	9.3	0.8	45.2	0.6	45.9
Employees at June 30 ²	8 189	4 636	1 742	904	15 471	341	15 813

¹ Assets in "Corporate and elimination" include investments in associated companies in the amount of CHF 18.8 million. In the first half-year 2024, Autoneum did not increase its investments in associated companies.

² Full-time equivalents including temporary employees.

Revenue by country¹

CHF million	January – June 2025	January – June 2024
USA	303.3	338.5
Germany	174.8	190.1
China	125.7	81.4
Mexico	93.5	96.4
United Kingdom	66.5	74.6
France	63.4	59.0
Spain	62.5	66.9
Sweden	55.5	63.2
Switzerland ²	0.9	0.4
Remaining countries	225.5	241.8
Total	1 171.6	1 212.3

¹ Revenue is disclosed by location of customers.

² Domicile of Autoneum Holding Ltd.

5 FINANCIAL INSTRUMENTS

Neither significant changes in the fair value hierarchy nor in the fair value measurement assumptions of financial instruments occurred in the period under review. The Group neither issued, repurchased nor repaid Autoneum bonds in the reporting period.

Autoneum maintains a long-term credit agreement with a bank syndicate in the amount of CHF 350.0 million, whereof CHF 188.0 million was drawn at June 30, 2025 (December 31, 2024: CHF 131.3 million).

On December 8, 2017 Autoneum Holding Ltd issued a fixed-rate bond with a nominal value of CHF 100.0 million, which is listed on the SIX Swiss Exchange (AUT17, ISIN: CHO373476032). The bond carries a coupon rate of 1.125% and has a term of eight years with a final maturity on December 8, 2025.

As part of the acquisition of Jiangsu Huanyu Group (refer to note 3, page 15), Autoneum entered into a forward contract to acquire the remaining 30% of the shares in 2028. While the consideration to be paid is variable and depends on future outcomes, the obligation to purchase is subject to certain conditions, including the future performance of the business. For the amount expected to become payable under the forward contract, a liability has been recognized at the present value of the redemption amount with a corresponding charge directly to equity. This redemption liability is subsequently remeasured through profit or loss. Given the non-controlling shareholder retains present access to the economic benefits associated with the underlying ownership interests, the non-controlling interests in the acquired business is recognized as a separate component in equity and continues to receive an allocation of profit or loss and other comprehensive income.

6 EXCHANGE RATES FOR CURRENCY TRANSLATION

CHF	ISO code	Units	Average rate January – June 2025	Average rate January – June 2024	Closing rate June 30, 2025	Closing rate December 31, 2024
Euro	EUR	1	0.94	0.96	0.94	0.94
United States dollar	USD	1	0.86	0.89	0.80	0.90

7 EVENTS AFTER THE BALANCE SHEET DATE

There were no events between June 30, 2025 and July 29, 2025 which would necessitate adjustments to the book value of the Group's assets or liabilities, or which require additional disclosure in the condensed consolidated half-year financial statements.

Wichtige Termine

Publikation Umsatz Geschäftsjahr 2025

23. Januar 2026

Bilanzmedienkonferenz Geschäftsjahr 2025

12. März 2026

Generalversammlung 2026

28. April 2026

Kontakte

Investoren und Finanzanalysten

Bernhard Weber

Head Financial Services & IR

T +41 52 244 82 07

investor@autoneum.com

Medien

Ulrike Reich

Head Corporate Communications

T +41 52 244 83 88

media.inquiry@autoneum.com

Rechtlicher Hinweis

Vorbehalt bei zukunftsbezogenen Informationen:

Bei allen Aussagen in diesem Halbjahresbericht, die sich nicht auf historische Fakten beziehen, handelt es sich um Prognosen für die Zukunft, die keinerlei Gewähr, ausdrücklich oder stillschweigend, in Bezug auf die Richtigkeit oder Vollständigkeit der in diesem Halbjahresbericht enthaltenen Informationen beinhalten und jegliche Haftung wird abgelehnt. Zukunftsbezogene Informationen beruhen auf gegenwärtigen Erwartungen, Schätzungen und Prognosen bezüglich der Faktoren, die die zukünftige Performance des Konzerns beeinflussen können. Diese Erwartungen, Schätzungen und Prognosen sind im Allgemeinen an Aussagen zu erkennen, die Wörter wie «erwartet», «schätzt», «strebt an», «Ziel», «Ausblick» oder ähnliche Ausdrücke enthalten.

Es gibt zahlreiche Risiken, Ungewissheiten und andere Faktoren, von denen viele ausserhalb der Kontrolle von Autoneum liegen und die dazu führen könnten, dass die tatsächlichen Ergebnisse von Autoneum wesentlich von den in diesem Halbjahresbericht enthaltenen zukunftsbezogenen Informationen und Aussagen abweichen, und die die Fähigkeit von Autoneum, die erklärten Ziele zu erreichen, beeinträchtigen könnten. Zu den wichtigen Faktoren, die solche Abweichungen verursachen könnten, gehören unter anderem: die globalen wirtschaftlichen Bedingungen, Wechselkurse, gesetzliche Bestimmungen, Marktbedingungen, Aktivitäten von Mitbewerbern und andere Faktoren, die ausserhalb der Kontrolle von Autoneum liegen. Obwohl Autoneum der Ansicht ist, dass ihre Erwartungen, die sich in solchen zukunftsbezogenen Aussagen widerspiegeln, auf vernünftigen Annahmen beruhen, kann sie keine Gewähr dafür geben, dass diese Erwartungen erfüllt werden.

Für die Zwecke dieses Halbjahresberichts bezeichnet der Begriff «das Unternehmen» die Autoneum Holding AG, und die Begriffe «Autoneum», «der Konzern», «wir», und «unser» bezeichnen die Autoneum Holding AG und ihre konsolidierten Tochtergesellschaften, sofern der Kontext nichts anderes erfordert.

Juli 2025

© Autoneum Holding AG, Winterthur, Schweiz

Text Autoneum Management AG, Winterthur

Design atelier MUY, Zürich

Redaktionssystem Multimedia Solutions AG, Zürich

Druck Druckmanufaktur, Udorf





Autoneum. Mastering sound and heat.